

1 Programmer i NNDs prosjektportefølje

Denne sammenstillingen gir en strukturert oversikt over programmer i NNDs prosjektportefølje. Formålet er å synliggjøre programmets strategiske tilknytning, mål og hensikt, grensesnitt samt hvilke prosjekter som inngår i programmet. For prosjekter som ikke inngår i program, er det gjort en kort oppsummering av prosjektets effekt- og resultatmål.

1.1 Program Brukt brensel Halden (BBH)

Program Brukt brensel Halden (BBH) er etablert for å sikre helhetlig styring av arbeidet med å klargjøre Halden-anlegget for håndtering av brukt brensel og å tømme anleggets lagre for brukt brensel. Programmet er forankret i behovet for å redusere risiko ved Halden-anlegget, håndtere identifiserte mangler i faktisk og dokumentert nukleær sikkerhet, og sikre fremdrift i nødvendige tiltak knyttet til lagre, håndteringsutstyr, sikkerhetsdokumentasjon og regulatoriske godkjenninger.

- Strategisk tilknytning: programmet er forankret i NNDs strategiske målområde 3 Avfallshåndtering, underområde 3.01 Program Brukt brensel, og støtter NNDs samfunnsoppdrag om trygg, sikker og forsvarlig håndtering av brukt brensel og radioaktivt avfall. Programmet er også knyttet til NNDs virksomhetsstrategi, Nasjonal gjennomføringsplan, Strategi for trygg, sikker og forsvarlig håndtering av radioaktivt avfall i Norge og DSAs veileder for planlegging av opprydning etter de norske atomanleggene.
- Hensikt: legge til rette for at Halden-anlegget kan klargjøres for sikker brenselshåndtering, og at NND kan ta informerte beslutninger om løsningsalternativer for tømning av brukt brensel fra anlegget. Programmet skal samle, prioritere og koordinere prosjekter som bidrar til tilstandsvurderinger, sikkerhets- og risikovurderinger, nødvendige oppgraderinger og regulatoriske avklaringer.
- Effektmål: Programmet skal bidra til redusert risiko ved drift av Halden-anlegget, redusert behov for forebyggende sikkerhetstiltak og sikkerhetskontroll, økt samsvar med krav og pålegg fra DSA, forenklet utarbeidelse av sikkerhetsdokumentasjon, frigjøring av kritiske ressurser og bedre forutsetninger for fremtidige dekommisjoneringsaktiviteter.
- Resultatmål: å tømme lagre på Halden-anlegget for brukt brensel innen 2035. Viktige delmål er at Halden-anlegget skal være klargjort for håndtering av brukt brensel innen 2030, og at lagre for brukt brensel som utgjør størst risiko skal være tømt innen samme tidshorisont.

- Programmet skal utarbeide og følge opp et veikart som synliggjør delmål, milepæler, regulatoriske avklaringer og avhengigheter for klargjøring og tømning av Halden-anlegget for brukt brensel.
- Programmet har viktige grensesnitt mot blant annet Program Brukt brensel Kjeller, Program Dekommisjonering, Program Lager og avfallsbehandling, Program Digitalisering, ADAPT, BASE Halden, arbeid med brenselsinformasjon og nasjonale avklaringer om videre håndtering av norsk brukt reaktorbrensel.
- Programmet består av følgende prosjekter:
 - BASE Halden
 - Forberedelse flytting av brensel
 - Kontrakt for nytt lagringsmedia for brukt brensel
 - Utbedring av Fuel Storage Pond HBWR
 - Utredning brensel til Studsvik fra HBWR

1.2 Program Brukt brensel Kjeller (BBK)

Program Brukt brensel Kjeller (BBK) er etablert for å sikre helhetlig styring av prosjekter og aktiviteter knyttet til brukt brensel på Kjeller. Programmet har bakgrunn i tidligere program Brukt brensel, som ble delt etter restrukturering av programmet, og omfatter prosjektarbeid relatert til brukt atombrensel på Kjeller. Trygg håndtering og sikker lagring av brukt brensel er en nasjonalt prioritert oppgave, og programmet skal bidra til at sikkerheten ivaretas både i løpende drift, i planlegging av fremtidige løsninger og i de valg som tas for videre håndtering av brenselet.

- Strategisk tilknytning: programmet er forankret i NNDs strategiske målområde 3 Avfallshåndtering, underområde 3.01 Program Brukt brensel, og støtter NNDs samfunnsoppdrag om trygg, sikker og forsvarlig håndtering av brukt brensel og radioaktivt avfall.
- Hensikt: sikre helhetlig styring, koordinering og oppfølging av prosjekter og aktiviteter knyttet til brukt brensel på Kjeller, og bidra til at sikker håndtering, lagring og videre avklaringer gjennomføres i samsvar med krav, risiko og avhengigheter.
- Effektmål: sikre effektiv koordinering og kostnadmessig optimalisering av prosjektene i programmet, koordinering med tilgrensende prosjekter og programmer, lukking av avvik og pålegg fra DSA knyttet til anleggene på Kjeller, effektiv og sikker overføring av ansvar fra IFE til NND og forbedret sikker håndtering av brukt brensel.
- Resultatmål: påse at prosjektene leverer i henhold til egne effekt- og prosjektmål, redusere totalrisiko for håndtering av brukt brensel, følge opp risiko i andre programmer og prosjekter som påvirker programmet, rapportere avvik med forslag til løsning og sikre gjennomføring innenfor budsjett, fremdrift, konsesjonsvilkår,

DSA-veiledere og relevant lowerk.

- Programmet skal utarbeide og følge opp et veikart som synliggjør delmål, milepæler, regulatoriske avklaringer og avhengigheter for sikker håndtering og videre oppfølging av brukt brensel på Kjeller.
- Programmet har viktige grensesnitt mot blant annet Program Dekommisjonering, Program Deponi, Program Kortsiktig lagring og avfallsbehandling (KLAB), Program Deling Kjeller og etablering NUK-anlegg, Etablere NUK IKT, Lager for radioaktivt avfall (LARA), BASE Kjeller, Prosess for endringskontroll, Brenselsdatabasen og NNDs arbeid med avfallshåndtering.

- [Redacted text block containing multiple lines of blacked-out content]

1.3 Program Dekommisjonering

Program Dekommisjonering er etablert for å koordinere prosjekter og aktiviteter som skal legge til rette for foravvikling, dekommisjonering og senere frigivelse av NNDs nukleære anlegg fra regulatorisk kontroll. Programmet har sitt utspring i oppdrag fra Nærings- og fiskeridepartementet og er tett knyttet til NNDs hovedoppgave om å planlegge og besørge dekommisjonering av de norske forskningsreaktorene. Programmet omfatter både kortsiktige leveranser knyttet til sikker drift og konsesjonsvilkår, og langsiktige leveranser frem mot oppstart og gjennomføring av dekommisjonering i Halden og på Kjeller.

- Strategisk tilknytning: programmet understøtter NNDs samfunnsoppdrag om trygg og effektiv opprydding etter norsk nukleær virksomhet, og er forankret i NNDs virksomhetsstrategi, konsesjonsvilkår og driftstillatelse fra DSA. Programmet bidrar særlig til å sikre kravoppfyllelse, fremdrift mot oppstart dekommisjonering og nødvendig grunnlag for beslutninger innen både nukleær sikkerhet og statens prosjektmodell.
- Hensikt: sikre helhetlig planlegging, koordinering og utarbeidelse av det underlaget som kreves for å starte, gjennomføre og avslutte dekommisjonering av anleggene i Halden og på Kjeller. Programmet skal samtidig støtte øvrige deler av organisasjonen med dekommisjoneringsfaglige leveranser som er nødvendige for sikker drift, anleggsendringer, nye installasjoner og fremtidige

konsesjonsprosesser.

- Effektmål: bidra til at NND får nødvendig tillatelse til oppstart og gjennomføring av dekommisjonering, med planlagt oppstart i Halden i 2035 og mulig oppstart på Kjeller i 2037. Programmet skal også gi dekommisjoneringsfaglig underlag til konsesjonsprosesser, anleggsendringer og øvrige myndighetskrav.
- Resultatmål: ferdigstille oppdaterte og endelige overordnede og anleggsspesifikke dekommisjoneringsplaner for Halden og Kjeller, samt levere nødvendig grunnlag for beslutninger, kostnadsestimer, regulatoriske avklaringer og videreføring etter statens prosjektmodell.
- Programmet har viktige grensesnitt mot blant annet Program Brukt brensel Halden, Program Brukt brensel Kjeller, Program Lager og avfallsbehandling, Program KLAB, Program Digitalisering, SITE, ADAPT, BASE Halden, BASE Kjeller, FLYT og relevante sikkerhets-, avfalls- og konsesjonsprosesser.
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]

1.4 Program Digitalisering

Program Digitalisering samler NNDs digitale initiativer og skal bidra til at digitalisering brukes som et strategisk virkemiddel for å løse samfunnsoppdraget. Programmet er etablert for å koordinere digitaliseringsarbeid på tvers av organisasjonen, sikre helhetlig styring av digitale initiativer og legge til rette for at NND realiserer nytte og gevinster fra digitale løsninger, data og nye arbeidsformer.

- Strategisk tilknytning: programmet er forankret i NNDs digitaliseringsstrategi og i regjeringens nasjonale digitaliseringsstrategi, der målet er at Norge skal være verdens mest digitaliserte land innen 2030. Programmet støtter NNDs samfunnsoppdrag ved å bidra til sikre, brukervennlige og kostnadseffektive digitale løsninger som understøtter virksomhetens prosesser.
- Hensikt: sikre samlet styring, prioritering og koordinering av digitaliseringsinitiativ i NND, slik at digitale løsninger gir reell nytte for virksomheten og de ansatte. Programmet skal bidra til at digitalisering gjennomføres som virksomhetsutvikling og endringsarbeid, med nødvendig involvering av linjen, tillitsvalgte og verneombud.
- Effektmål: bidra til økt produktivitet, bedre bærekraft og styrket digital samhandling

internt og eksternt. Programmet skal også bidra til digitalisering av NNDs viktigste prosesser, effektiv ressursutnyttelse gjennom program- og porteføljestyring og vellykket omstillingsarbeid knyttet til digitalisering.

- Resultatmål: etablere et forankret program og en prioritert handlingsplan for digitalisering, med nytte- og gevinstvurderinger som grunnlag for videre prioritering. For første trinn skal programmet blant annet styrke kunnskapsgrunnlaget for KI og digitale metoder, oppdatere relevante styrende dokumenter, etablere baseline for produktivitet og bærekraft og bidra til vellykket implementering av PPM, SakDok og FLYT.
- Programmet har viktige grensesnitt mot blant annet Program Brukt brensel Halden, Program Brukt brensel Kjeller, Program Dekommisjonering, Program NND Tilleggsareal, FLYT, PPM, SakDok, BRIS, GIS, KI i NND og Etablere NUK IKT.
- Programmet er strukturert rundt tre hovedområder i digitaliseringsstrategien: forvalte og videreutvikle eksisterende digitale løsninger, øke bruken av digitale verktøy i virksomheten og utforske nye muligheter som kan styrke NNDs evne til å løse samfunnsoppdraget.
- [Redacted list item]

1.5 Program KLDRA

Program KLDRA omfatter Kombinert lager og deponi for lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall i Himdalen. Programmet er etablert for å sikre helhetlig styring av prosjekter og aktiviteter som skal legge til rette for NNDs overtakelse, kontroll og videre utvikling av KLDRA som nasjonalt anlegg for radioaktivt avfall. Programmet skal samtidig håndtere konsekvensene av at anlegget er midlertidig stengt for deponering, herunder behovet for tilstrekkelig lagringskapasitet for radioaktivt avfall fra løpende drift, eksterne leveranser og dekommisjoneringen av de norske atomanleggene.

- Strategisk tilknytning: programmet understøtter NNDs samfunnsoppdrag om trygg håndtering, lagring og eventuell senere deponering av radioaktivt avfall, og er knyttet til strategisk målområde 4 Permanent oppbevaring, underområde 4.02 Deponi KLDRA Himdalen. Programmet er også sentralt for å redusere risiko for forsinkelser i dekommisjoneringen av de norske atomanleggene, ettersom

manglende lagrings- og deponikapasitet kan påvirke gjennomføringen av øvrige programmer og prosjekter.

- Hensikt: sikre at NND til enhver tid har tilstrekkelig kontroll til å ivareta sitt eierskap og ansvar for KLDRA, og etablere nødvendige kapasiteter, styringsunderlag og sikkerhetsmessige forutsetninger for drift, lagring og eventuell fremtidig gjenopptaking av deponering.
- Effektmål: sikre tilstrekkelig kapasitet for lagring og eventuell senere gjenopptatt deponering av radioaktivt avfall, slik at NND kan ivareta rollen som nasjonalt anlegg for radioaktivt avfall etter virksomhetsoverføring av NUK Kjeller og oppfylle samfunnsoppdraget knyttet til nedbyggingen av norske atomanlegg.
- Resultatmål: sikre at NND drifter KLDRA i henhold til lovpålagte krav, gjennomfører periodisk sikkerhetsgjennomgang, dokumenterer sikkerhet ved drift og langsiktig sikkerhet etter stengning, følger opp funn i tiltaksplaner og etablerer godkjent kapasitet for lagring av radioaktivt avfall. Programmet skal også bidra til bedre relasjoner med Aurskog-Høland kommune og lokalsamfunnet og styrket omdømme for KLDRA.
- Programmet skal eie og forvalte handlingsplanen for KLDRA, og sikre at tiltak prioriteres og koordineres på tvers av drift, lagring, eventuell fremtidig deponering og langsiktig oppfølging av anlegget.
- Programmet har viktige grensesnitt mot NUK K/Radavfall, 3.02.008 Mulighetsstudie – Lagerbehov og kapasitet, 3.02.005 Lager for radioaktivt avfall, 3.04.003 Nye lagerlokasjoner for radavfall NUKK og 5.01.004 Grunnsikring NND. I tillegg håndteres grensesnitt for underliggende prosjekter i de enkelte prosjektmandatene.
- Programmet består av følgende prosjekt:
 - PSR-KLDRA

1.6 Program Kortsiktig lagring og avfallsbehandling (KLAB)

Program Kortsiktig lagring og avfallsbehandling (KLAB) er etablert for å styrke oppfølging, koordinering og prioritering av aktiviteter knyttet til kortsiktig lagring og avfallsbehandling av lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall. Programmet omfatter avfallslogistikk og -håndtering på IFE/NUK Kjeller, og skal bidra til at nasjonale avfallsprodusenter, driftsorganisasjonen og NND har forsvarlige løsninger for mottak, behandling og lagring av radioaktivt avfall i perioden frem til mer langsiktige løsninger er etablert.

- Strategisk tilknytning: programmet understøtter NNDs strategiske målområde 3 Avfallshåndtering og bidrar til samfunnsoppdraget gjennom trygg, sikker og forsvarlig håndtering av lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall. Programmet er særlig viktig for å sikre kontinuitet i drift ved Radavfall, redusere risiko for stans hos interne og eksterne avfallsprodusenter og legge til rette for avfallshåndtering i

forbindelse med virksomhetsoverdragelse, anleggsendringer og dekommisjonering.

- Hensikt: samle mindre prosjekter og aktiviteter innen kortsiktig lagring og avfallsbehandling under ett program for å oppnå bedre koordinering, tydeligere prioritering av ressurser og bedre utnyttelse av synergier mellom tiltak som tidligere har ligget i ulike programmer eller i driftsorganisasjonen.
- Effektmål: bidra til mer effektiv og kostnadsmessig optimal avfallshåndtering innenfor rammene DSA setter for anlegget, gjennom optimalisering av avfallsstrømmer, mottak, behandling og lagring av radioaktivt avfall på IFE. Programmet skal også bidra til oppgradering av Radavfallsanlegget, avfallsminimering og bedre utnyttelse av lagrings- og deponeringskapasitet på IFE og i KLDRA.
- Resultatmål: vurdere og eventuelt etablere oppgraderte tekniske behandlingsløsninger i løpet av programperioden, etablere nye kortsiktige lagerløsninger på Kjeller, gjennomføre periodisk sikkerhetsrevisjon for KLDRA og legge til rette for at deponering i KLDRA kan gjenopptas med begrensninger.
- Programmet har tett grensesnitt mot øvrige programmer og prosjekter, særlig KLDRA, Lager og avfallsbehandling, Deling Kjeller og etablering NUK-anlegg, virksomhetsoverdragelse Kjeller, dekommisjonering og relevante bygge- og anleggsprosjekter for nye kortsiktige lagre.
- Programmet skal prioritere tiltak ut fra risiko, myndighetskrav, kapasitet og avhengigheter mot øvrige programmer, og sikre at kortsiktige løsninger henger sammen med fremtidig avfallshåndteringsstrategi.
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]

1.7 Program Lager og avfallsbehandling

Program Lager og avfallsbehandling er etablert for å samle prosjekter som bidrar til å forbedre dagens system for avfallshåndtering, etablere kortsiktig og midlertidig lagerkapasitet og ivareta prosessen med lokalisering av nye lagre. Programmet skal sikre bedre oversikt, kontroll og koordinering mellom prosjekter og aktiviteter som samlet skal bidra til trygg, sikker og forsvarlig håndtering av radioaktivt avfall og brukt brensel.

- Strategisk tilknytning: programmet understøtter NNDs strategiske målområde Avfallshåndtering og de strategiske virksomhetsmålene om økt lager- og

deponikapasitet for radioaktivt avfall, etablering av nye avfallsruter for behandling, transport og lagring, samt valg av lokasjon for Nasjonalanlegget og konsept for deponi for brukt brensel og radioaktivt avfall.

- Hensikt: samle prosjekter innen etablering av lager for radioaktivt avfall og brukt brensel, avfallsbehandling og avfallshåndtering, slik at NND oppnår bedre helhetlig styring, koordinering og realisering av gevinster knyttet til virksomhetens mål innen avfallshåndtering.
- Effektmål: bidra til optimalisering av avfallsstrømmer og avfallsbehandling, mer kostnadseffektiv avfallshåndtering, avfallsakseptkriterier i henhold til internasjonal standard, tilstrekkelig kortsiktig lagerkapasitet, midlertidig lager for lav- og mellomaktivt avfall frem til permanent løsning er på plass, og etablert lokasjon for Nasjonalanlegget.
- Resultatmål: innen 2031 velge standardiserte beholdere tilpasset ulike avfallstyper og håndteringskrav, etablere konkrete tiltak for avfallsbehandling og avfallsminimering, anbefale løsninger for kostnadseffektiv avfallshåndtering, etablere avfallsakseptkriterier for eksisterende anlegg, utarbeide metode for akseptkriterier for nye anlegg, implementere prosesser som bidrar til avfallsminimering, etablere lagerkapasitet på eksisterende og nye lokasjoner og identifisere og anskaffe tomt for Nasjonalanlegget.
- Programmet skal levere kunnskaps- og beslutningsgrunnlag til NNDs videre arbeid med avfallshåndtering og sammenhengen mellom kortsiktige, midlertidige og permanente løsninger.
- Programmet har viktige grensesnitt mot KLAB, KLDRA, Brukt brensel Halden, Brukt brensel Kjeller, Dekommisjonering, Konseptvalgutredning deponier, Grunnsikring NND og arbeid med nye lokasjoner og Nasjonalanlegget.
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]

1.8 Program Deling Kjeller og etablering NUK-anlegg

Program Deling Kjeller og etablering NUK-anlegg skal sikre fysisk og funksjonell tilrettelegging for delingen av Kjeller mellom IFE og NND, og legge grunnlaget for virksomhetsoverdragelse og ny konsesjon. Programmet omfatter nødvendig planlegging og etablering av nukleære anlegg, sikringstiltak og infrastruktur som må være på plass for å

understøtte en kontrollert og forsvarlig deling av området.

- Strategisk tilknytning: programmet understøtter NNDs samfunnsoppdrag om trygg opprydding etter norsk nukleær virksomhet og bidrar til å realisere nødvendige forutsetninger for virksomhetsoverdragelsen av IFEs nukleære virksomhet på Kjeller.
- Hensikt: etablere et helhetlig delingskonsept og nødvendig fysisk infrastruktur slik at IFE og NND kan ivareta sine respektive samfunnsoppdrag på Kjeller.
- Effektmål: legge til rette for at overdragelsen av IFEs nukleære virksomhet på Kjeller til NND kan finne sted, og sørge for en enhetlig koordinering av nukleære og ikke-nukleære byggeprosjekter på Kjeller frem til overføringen. Programmet skal også bidra til at kun den nukleære delen blir konsesjonsbelagt, slik at IFE kan utvikle IFE Forskningspark i tråd med reguleringsplanen, dersom IFEs egen virksomhet ikke utløser konsesjonsplikt.
- Resultatmål: utarbeide underavtale til hovedavtalen, etablere delingskonsept som grunnlag for deling av Kjeller og ny konsesjonssøknad, gjennomføre nødvendig deling av infrastruktur, koordinere og gjennomføre bygg- og anleggsaktiviteter for nukleære byggeprosjekter på Kjeller frem til overføringen, og sikre nødvendige reguleringsplaner og byggetillatelser.
- Programmet har viktige grensesnitt mot [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
- [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]

1.9 Program Strålevern og ytre miljø NUKK

Program Strålevern og ytre miljø NUKK er etablert for å sikre helhetlig styring, koordinering og effektiv ressursbruk på tvers av prosjekter innen strålevern og miljø ved NUK Kjeller. Programmet omfatter i hovedsak radiologisk kartlegging, kontroll, friklassing, luft- og gammaovervåking og stråleverninstrumentering, og skal bidra til at NUK Kjeller ivaretar sine forpliktelser som konsesjonsinnehaver og at NND får nødvendig grunnlag for

virksomhetsoverdragelse, deling av Kjeller og fremtidig dekommisjonering.

- Strategisk tilknytning: programmet er knyttet til strategisk målområde 5 Sikkerhet, underområde 5.03 Helse og miljø, og understøtter NNDs samfunnsoppdrag gjennom tiltak som styrker strålevern, ytre miljø, sikker drift og forberedelser til dekommisjonering. Programmet bidrar også til å oppfylle krav og pålegg fra DSA, herunder krav til kartlegging, overvåking, dokumentasjon og eventuelle tiltak knyttet til radiologisk status og forurensning.
- Hensikt: samle prosjekter med overlappende tematikk, ressursbehov og målsetninger innen strålevern og miljø i ett program, slik at arbeidet kan styres mer helhetlig og med bedre prioritering av fagressurser, fremdrift, risiko og grensesnitt mot øvrige programmer.
- Effektmål: bidra til at HMS innen strålevern er på et akseptabelt nivå, svare ut konsesjonsvilkår om strålevernprogram, etablere dokumentert datagrunnlag for at IFEs forskningspark og øvrig virksomhet kan tas ut av regulatorisk kontroll, redusere risiko for ansatte og omgivelser, beskytte nærområdene rundt Kjeller og legge til rette for bedre ressursutnyttelse og tydeligere kommunikasjon.
- Resultatmål: etablere adekvat luft- og gammaovervåking i henhold til gjeldende og kommende SAR, styrke overvåking og tiltak for ytre miljø, svare ut DSA-pålegg gjennom kartlegging av Nitelva/Sogna og grunnforurensning, og gi nødvendig grunnlag for deling av Kjeller, å søke IFE Kjeller ut av konsesjon og fremtidig dekommisjoneringsarbeid.
- Programmet skal prioritere og følge opp tidskritiske kartleggings- og måleoppgaver, og sikre nødvendig styring, ressursplanlegging, risikohåndtering og kommunikasjon mot interne og eksterne interessenter, særlig DSA og Lillestrøm kommune.
- Programmet skal sikre at strålevern- og miljøfaglige premisser blir tydelig innarbeidet i øvrige styrings- og beslutningsprosesser, særlig der radiologisk kartlegging, forurensning, friklassing eller overvåkingsdata er forutsetninger for videre planlegging.
- Programmet har viktige grensesnitt mot VO Kjeller, konsesjonssøknad Kjeller, Program Deling Kjeller og etablering NUK-anlegg, DSA, Lillestrøm kommune, avdeling VERN, NUK Kjeller, miljøfaglige og måletekniske fagmiljøer, historisk kompetanse og relevante prosjektstøtteressurser.
- Programmet består av følgende prosjekter:
 - Kartlegging av Nitelva og Sogna
 - Grunnforurensning
 - Friklassing av Met. Lab. I og BIV
 - Nytt luftovervåkingssystem for Kjeller og KLDRA
 - Håndholdte stråleverninstrumenter for Kjeller og Halden

- [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]
 [REDACTED]

- ## Norsk nukleær dekommisjonering

- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]

1.11 Program Virksomhetsoverdragelse Kjeller (VO Kjeller)

Program Virksomhetsoverdragelse Kjeller (VO Kjeller) er etablert for å sikre gjennomføring og koordinering av oppgaver, aktiviteter og prosjekter knyttet til overføring av IFEs nukleære anlegg, tilhørende oppgaver og personell på Kjeller til NND. Programmet skal legge til rette for en ryddig og forsvarlig virksomhetsoverdragelse før IFEs gjeldende konsesjon for Kjeller utløper, og bidra til at NND er organisatorisk, styringsmessig og regulatorisk forberedt på å overta ansvar, drift og videre oppfølging av anleggene.

- Strategisk tilknytning: programmet understøtter NNDs samfunnsoppdrag om trygg nedbygging av norsk atomvirksomhet og er forankret i oppdrag fra Nærings- og fiskeridepartementet, herunder oppfølging av Meld. St. 8 (2020–2021) Trygg nedbygging av norsk atomvirksomhet og revidert tildelingsbrev datert 02.04.2025. Programmet er knyttet til strategisk målområde 6 Virksomhetsstyring, underområde 6.05 Program Virksomhetsoverdragelse, og finansieres over kap. 907, post 21.
- Hensikt: sikre helhetlig styring, samordning og fremdrift i forberedelser og gjennomføring av virksomhetsoverdragelsen. Programmet skal koordinere egne programinitiativer, linjeoppgaver i NNDs og IFEs virksomhetsplaner, samt relaterte programmer og prosjekter som har betydning for overføringen.
- Effektmål: legge til rette for en ryddig og forsvarlig virksomhetsoverdragelse av NUK Kjeller fra IFE til NND før IFEs konsesjon utløper, der sikkerheten for samfunn og ansatte opprettholdes på minst samme nivå som før overdragelsen. Programmet skal bidra til at NND er best mulig forberedt til å ta imot ansatte og anlegg, at kritisk

kompetanse beholdes, og at prosessene gjennomføres forutsigbart for eier, tilsyn, operatør og ansatte.

- Resultatmål: sikre sammenhengende styring, koordinering og gjennomføring av tiltak som spenner over både program- og prosjektporteføljen og linjeaktivitetene. Programmet skal samordne programinitiativer, virksomhetsplanaktiviteter og relevante programmer/prosjekter, følge opp fremdrift, grensesnitt, avhengigheter og risiko, og sørge for nødvendig rapportering og beslutningsgrunnlag til programstyringsgruppen.
- Programmet skal sikre god involvering og kommunikasjon med ansatte, tillitsvalgte og verneombud i både IFE og NND, og følge kravene i arbeidsmiljøloven som gjelder virksomhetsoverdragelse. Kommunikasjon er en sentral støttefunksjon for å sikre trygghet, forutsigbarhet og samordnet intern og ekstern informasjon.
- Programmet har viktige grensesnitt mot Program SKM i NND, konsesjonsarbeidet for Kjeller, Program Deling Kjeller og etablering NUK-anlegg, Program Strålevern og ytre miljø NUKK, IFE NUK Kjeller, IFEs sikkerhetsstab, linjeorganisasjonene i NND og IFE, program- og prosjektporteføljen, DSA, HOD, NFD, tillitsvalgte, verneombud og kommunikasjon i NND og IFE.
- Programmet består av følgende prosjekt:
 - HR for VO Kjeller

1.12 Program SKM i NND

Program SKM i NND er etablert for å samle og styre prosjekter innen sikkerhet, kvalitet og miljø med sterke gjensidige avhengigheter. Programmet skal bidra til helhetlig styring, koordinering, effektiv ressursutnyttelse og gevinstrealisering på tvers av prosjekter som påvirker konsesjonssøknaden for Kjeller, oppfølging av Halden-anlegget og virksomhetsoverdragelse av nukleær virksomhet.

- Strategisk tilknytning: programmet støtter NNDs strategiske mål om å sikre statlig eierskap og drift av Norges nukleære anlegg gjennom vellykkede virksomhetsoverdragelser, i tråd med konsesjonskrav, myndighetspålegg og god saksbehandling. Programmet er særlig viktig for å sikre sammenheng mellom sikkerhet, kvalitet, miljø, ledelsessystem, konsesjonssøknad og forutsetninger for virksomhetsoverdragelse.
- Hensikt: sikre helhetlig styring, synkronisering og koordinering av prosjekter innen konsesjon, sikkerhet, kvalitet og miljø.
- Effektmål: bidra til at NND får konsesjon for drift av atomanleggene på Kjeller slik at virksomhetsoverdragelsen av IFE NUK Kjeller kan gjennomføres som planlagt, etablere et hensiktsmessig og integrert ledelsessystem, tilfredsstillende konsesjonskrav, pålegg og vilkår i gitte tillatelser, ivareta sikrings- og

beskyttelsesbehov og legge til rette for gode sikkerhetsanalyser i NND.

- Resultatmål: sikre god framdrift i prosjektene, med leveranser til riktig tid og med nødvendig kvalitet, identifisere avvik og implementere korrektive tiltak, bidra til god administrativ, prosessuell og faglig styring, sikre hensiktsmessig implementering av prosjekter i NND, og forenkle rapportering og oppfølging av prosjekter tilhørende sektor SKM.
- Programmet har viktige grensesnitt mot Program VO Kjeller, konsesjonsarbeidet for Kjeller, relevante programmer og prosjekter som påvirker konsesjonssøknaden for Kjeller, NUK Kjeller, NUK Halden, KLDRA/Himдалen, IFE og NNDs organisasjoner, samt fagmiljøer innen konsesjon, sikkerhet, kvalitet, miljø og ledelsessystem.
- Programmet består av følgende prosjekter:
 - Grunnsikring NND
 - Konsesjonssøknad Kjeller
 - Miljørisikovurdering NUK Halden
 - Mal og veileder for sikkerhetsstudier
 - Kjernen etter VO Kjeller

1.13 Program NND Tilleggsareal

Program NND Tilleggsareal er etablert for å sikre nødvendige arealer i Halden og på Kjeller, og for å planlegge og gjennomføre oppføring av nye anlegg og anleggsutvidelser som er nødvendige for NNDs samfunnsoppdrag. Programmet skal bidra til at NND kan ta i bruk ervervede og fremtidige tilleggsarealer på en kontrollert, sikker og effektiv måte, med særlig vekt på tilleggsarealene på Saugbrugs i Halden. [REDACTED]

- Strategisk tilknytning: programmet er forankret i NNDs virksomhetsstrategi «Veien mot 2031» og understøtter særlig fokusområdene brukt atombrensel, radioaktivt avfall og robust og effektiv organisasjon. Programmet bidrar til nødvendige anleggsmessige og regulatoriske forutsetninger for sikker drift, risikoreduksjon og fremdrift mot ibruktakelse av arealene. Programmet skal også gjennomføres i tråd med strategiens fokusområde tillit og omdømme i samfunnet, ettersom tiltakene er synlige for omgivelsene og berører lokalsamfunn, myndigheter og andre interessenter.
- Hensikt: sikre nødvendige arealer i Halden og på Kjeller, samt planlegge og gjennomføre oppføring av nye anlegg og anleggsutvidelser. [REDACTED]

[REDACTED] og

deponier er etablert.

- Effektmål: gjennomføre tilsiktede anleggsutvidelser og gi anleggsmessige forutsetninger for sikker og effektiv dekommisjonering av NNDs atomanlegg og forsvarlig sikring av ervervede arealer. Programmet skal også legge til rette for at lager for brukt brensel og radioaktivt avfall på tilleggsarealet kan tømmes og plasseres i nasjonalanlegget etter en tidsavgrenset periode.
- Resultatmål: etablere forsvarlig grunnsikring i Halden, kortsiktig lagerkapasitet for radioaktivt avfall med tilhørende avfallsbehandlingsanlegg. [REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

- Programmet skal definere og etablere en hensiktsmessig prosjektportefølje for utvikling og bruk av tilleggsarealene i Halden og på Kjeller, og sikre helhetlig planlegging av anlegg, arealbruk, myndighetsprosesser og grensesnitt mot tilgrensende programmer og prosjekter.
- Programmet har viktige [REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED] s.

- [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
 - [REDACTED]
- [REDACTED]
[REDACTED]

2 Prosjekter uten programtilhørighet – effekt- og resultatmål

2.1 Utbedring av kulvert NUKH

- Effektmål: Forlenge levetiden til kulverten og sikre drift i dekommisjoneringsfasen
- Resultatmål: Forsterke kulverten slik at den tåler tungtransport og ivaretar bæreevne og tilgjengelighet

2.2 Oppgradering av prosesskontrollsystem HBWR

- Effektmål: Etablere et robust og framtidsrettet prosesskontrollsystem ved HBWR
- Resultatmål: Kartlegge, spesifisere, anskaffe og sette i drift nytt prosesskontrollsystem

2.3 Lokalisering 2.0 Nasjonal analyse

- Effektmål: Redusere usikkerhet i lokaliseringsprosessen og identifisere egnede regioner og kommuner for videre vurdering av anlegg
- Resultatmål: Analysere hele Norge, identifisere aktuelle regioner og kommuner og levere grunnlag for videreføring i Lokalisering 3.0

2.4 Konseptvalg Deponi

- Effektmål: Sikre at regjeringen fatter beslutning om konsept(er) som skal videreføres til avklaringsfasen for deponering av avfallet
- Resultatmål: Leverer konseptvalgutredning (KVU) for deponier for radioaktivt avfall i Norge, med nødvendige utredninger og sikkerhetsvurderinger for forankring hos DSA, og oversende resultatet til NFD for KS1 innen 1.5.2027

2.5 Strålevernsmonitorering HBWR

- Effektmål: Sikre moderne og driftssikker strålevernsmonitorering ved HBWR
- Resultatmål: Fastsette krav, anskaffe, installere, teste og dokumentere nytt monitoreringssystem med minimal påvirkning på overvåkingen

2.6 BASE Kjeller

- Effektmål: Bidra til trygg drift, fastsette radiologisk risikonivå, sikre kravsamsvar og opprettholde tillit fra myndighetene ved Kjeller-anleggene
- Resultatmål: Ferdigstille kategorisering, anleggsspesifikke sikkerhetsvurderinger, sikkerhetsrapport og implementeringsplan for anleggene på Kjeller

2.7 ØHA Prosjekt for Økonomi, HR, Anskaffelser, Kontraktsoppfølging

- Effektmål: Etablere helhetlig og effektiv støtte for økonomi, HR, anskaffelser, kontraktsoppfølging og prosjektstyring i NND
- Resultatmål: Anskaffe og implementere sammenhengende løsninger og arbeidsprosesser for økonomi, HR, anskaffelser, kontraktsoppfølging og prosjekt

2.8 Organisering av nukleært arkiv

- Effektmål: Etablere oversikt, avgrensing og sikring av nukleære arkiver som grunnlag for videre arkivforvaltning
- Resultatmål: Grovsortere, identifisere, avgrense, sikre og tilrettelegge fysiske og digitale nukleære arkiver på alle IFE-lokasjoner.